



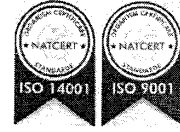
Solceta S.A.

Str. Cuza Vodă, nr. 13, Ștei, Bihor

Tel:/Fax 0259332270

RO7401263;J05/880/1995

solcetastei@gmail.com



Nr. 468 / 22.04.2026

RAPORTUL ANUAL AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL SOLCETA S.A.

Pentru perioada 01.01.2025 – 31.12.2025

Societatea SOLCETA S.A. a fost înființată în anul 1995 în baza Hotărârii Consiliului Local al orașului Ștei nr. 15/31 martie 1995 (cu denumirea veche oraș Petru Groza), prin reorganizarea R.A.G.C.L. (Regia Autonomă de Gospodărie Comunală și Locativă Ștei) ca societate pe acțiuni și a fost înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Bihor sub numărul J05/880/1995, CUI RO7401263, având ca obiect principal de activitate captarea, tratarea și distribuția apei, precum și activități secundare: colectarea și epurarea apelor uzate, desfășurate la Baraj-Aleu și la punctele de lucru Stația de apă și Stația de epurare.

Sediul firmei este în orașul Ștei, strada Cuza Voda, nr.13, județul Bihor. Capitalul social la data de 31.12.2025 este în valoare de 610.680 lei, împărțit în 244.272 acțiuni cu o valoare nominală de 2.5 lei /acțiune.

Structura acționariatului la data de 31.12.2025 este următoarea:

- Orașul Ștei deține 239.571 acțiuni, un procent de: 98.08%
- Alți 114 acționari dețin 4.701 acțiuni, un procent de: 1.92%

Potrivit definiției de la art. 2, pct. 2, lit b) din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, SOLCETA S.A este o întreprindere publică, de interes local, în subordinea Consiliului Local al orașului Ștei, fiind operatorul licențiat de prestări servicii de alimentare cu apă și de canalizare în orașul Ștei, în baza contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 59/23.06.2025 pe o perioadă de 5 ani și totodată operatorul licențiat de furnizare servicii de apă în satele din raza unității administrativ-teritoriale Comuna Rieni în baza contractului de delegare

SOLCETA S.A. este administrată în sistem unitar de un Consiliu de administrație format din 3 membri independenți, conform prevederilor art. 138² din Legea nr. 31/1990 privind societățile, ales pentru un mandat de 4 ani, care și-a delegat o parte din atribuții unui director general numit în baza unui contract de mandat pe o perioadă de maximum 4 ani.

În cadrul societății activitatea financiară și de analiză economică asigură mecanismele necesare pentru întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli.

Organizarea și conducerea corectă și la zi a contabilității s-a făcut în conformitate cu Legea contabilității nr. 82/1991 în vigoare, fiind respectate principiile contabilității.

Bilanțul contabil și anexele sale au fost întocmite pe baza bilanței de verificare a conturilor sintetice existente respectându-se normele metodologice ale Ministerului de Finanțe.

Structura veniturilor în anul 2025 a fost următoarea:

-Venituri din exploatare	3.796.396 lei
-Venituri financiare	36 lei
-Venituri excepționale	0 lei
TOTAL VENITURI	3.796.432 lei

Structura cheltuielilor aferente acestei perioade este următoarea:

Cheltuielile de exploatare	3450.338 lei
-Cheltuieli cu bunuri și servicii	738.859 lei
-Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsaminte asimilate	39.134 lei
-Cheltuieli cu personalul	2.582.587 lei
-Alte cheltuieli de exploatare	89.758 lei
-Cheltuieli financiare	7.874 lei
TOTAL CHELTUIELI	3.458.212 lei
PROFIT BRUT	338.220 lei
CHELTUIELI CU IMPOZITUL PE PROFIT	56.704 lei
PROFIT NET	281.516 lei

Stocurile la sfârșitul perioadei, sunt următoarele:

-Materii prime	2.615 lei
-Alte materiale consumabile	28 lei
TOTAL STOCURI	2.643 lei

Situația conturilor de disponibilități, împrumuturi și datorii asimilate, la 31.12.2025 se prezintă astfel:

-Disponibilități la bănci în lei	270.971 lei
-Disponibilități în trezorerie în lei	117.047 lei
-Casa în lei	8.930 lei
-Avansuri de trezorerie	0 lei
TOTAL DISPONIBILITĂȚI	396.948 lei
ÎMPRUMUTURI	12.000 lei

La 31.12.2025 se înregistrează următoarele creanțe și obligații :

- Clienti	920.138 lei
- Alte creanțe	30.471 lei
TOTAL CREANȚE	950.609 lei

-Personal sume datorate	97.448 lei
-Obligații la bugetul statului, fonduri,alte obligatii la buget	151.374 lei
-Furnizori	14.383 lei
-Alte datorii curente.	6.796 lei
TOTAL OBLIGAȚII	270.001 lei

Concluzii :

1. În anul 2025 societatea are un profit mai mare decât în anul 2024, urmare a politicii conducerii societății, care prin activitatea desfășurată în anul 2025 a reușit să crească profitul net cu 185942 lei.

2. Valoarea creanțelor la sfârșitul anului 2025 este mai mică comparativ cu sfârșitul anului 2024, solicităm implicarea conducerii în rezolvarea încasării tuturor creanțelor restante, de la asociațiile de proprietari (unde este cazul) și de la toți clienții rău platnici.

Societatea a închis activitatea economica cu un profit net de 281516 lei, a recuperat toate pierderile din anii precedenți și nu are datorii restante la 31.12.2025.

Datele prezentate în tabelul de mai sus reprezintă situația reală, înregistrată în contabilitate conform legislației în vigoare, ca urmare a celor prezentate solicităm aprobarea Bilanțului, Anexelor la Bilanț și a Contului de Profit și Pierdere încheiat pentru anul 2025.

În anul 2025 Consiliul de administrație al SOLCETA S.A. a aprobat un Plan de administrare în conformitate cu prevederile legale în vigoare, în baza căruia s-au negociat și aprobat de către A.G.O.A. indicatori de performanță financiari și nefinanciari, pentru care vă prezentăm gradul de realizare al fiecărui indicator.

I. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI:

Nr. Crt	Categorie / Indicator	Formulă calcul	Nivel propus 2025	Realizat 2025	Grad realizare indicator
1.	Politica de investiții:				
1.1	Gradul de realizare a investițiilor asumate prin planul anual de investiții	Valoarea investițiilor realizate/valoarea investițiilor planificate	≥ 96%	101 %	105,20 %
1.2	Rata cheltuielilor de capital	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital / Total active	≥ 5.98 %	0.13 %	2,17 %
2.	Finanțarea:				
2.1	Îndeplinirea obligațiilor către bugetele publice, fonduri speciale, față de furnizori și alți creditori	valoare datorii curente/valoarea datorii	0 lei	0 lei	100 %
2.2	Rata Lichidității curente	Active curente(circulante)/ Datorii curente	1 %	4.78 %	478 %

3.	Operațiuni:				
3.1	Rentabilitatea activelor	Profit net /total active	≥ 1.29 %	0.17 %	13.18 %
3.2	Rata de rotație a creanțelor	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	≥ 2.61 %	3.75 %	143.67 %
4.	Rentabilitate:				
4.1	Marja netă a profitului operațional	Profit net/ Cifra de afaceri netă	≥ 0,83 %	0.07%	8.43 %
4.2	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = Cifra de afaceri netă curent/ Cifra de afaceri netă an anterior	2.48%	1.01 %	40.72 %
5.	Politica de dividende:				
5.1	Rata de plată a dividendelor	Rata de plată a dividendelor /Profit net (după diminuarea rezervelor legale)	50%	0 %	0 %

Referitor la indicatorul: Gradul de realizare a investițiilor asumate, precizăm că **în anul 2025 s-a achiziționat o pompă pentru defundat canalizarea** în valoare de 138.900 RON și o **autoutilitară în valoare de 9200 E, necesare pentru desfășurarea activității societății.**

Referitor la indicatorul: Rata de plată a dividendelor, precizăm că pentru ședința Adunării generale ordinare a acționarilor SOLCETA SA stabilită în data de 27 mai 2026, privind solicitarea de aprobare a situațiilor financiare pe anul 2025 Consiliul de administrație al SOLCETA S.A. a propus repartizarea profitului net realizat (281.516 lei) conform legii pentru rezerve legale (16.911 lei); (198.988 lei) pentru acoperirea pierderilor din anii anteriori, o parte (65.617 lei) fiind propus să rămână nerepartizat – rezultat reportat, fără a propune repartizare de dividende, întrucât conform legii nu se pot face distribuiri de dividende înaintea recuperării pierderilor.

Totodată, legislația nu prevede un termen maxim până la care profitul – rezultat reportat poate rămâne nerepartizat, acesta putând fi repartizat ulterior în baza unei hotărâri a acționarilor.

II. INDICATORI NEFINANCIARI:

Nr. Crt	Categorie / Indicator	Formulă calcul	Nivel propus 2025	Realizat 2025	Grad realizare indicator
1.	Indicatori de mediu:				
1.1.	Consumul energie	Consum propriu de energie	-1.30 %	0	0
2.	Indicatori referitori la clienți:				
2.1	Scorul satisfacției clienților	Scor de satisfacție clienți= nr. total de evaluări de 4 și 5 / total nr. evaluări	95%	100%	105,26%
3.	Indicatori referitori la angajați:				
3.1	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Număr total instruiți	4	4	100 %
3.2	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Sistem funcțional a 100%	DA	DA	100%
4.	Indicatori legați de guvernare corporativă:				
4.1	Îmbunătățirea sistemului de control intern managerial	număr de proceduri întocmite și revizuite	7	5	71,42 %
4.2	Stabilirea politicilor de evaluare și monitorizarea riscurilor	respectare termene din OUG 109/2011	100%	100%	100 %
4.3	Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere	Număr de participanți la reuniunile comitetului de conducere/ Numărul total de membri ai consiliului de conducere	100%	100 %	100%

Referitor la indicatorul: Consum de energie din tabelul de mai sus, precizăm consumul efectiv înregistrat de toate instalațiile pe anul 2025 de **287,193 Mwh**.

Referitor la indicatorul: Îmbunătățirea sistemului de control intern managerial, în cadrul SOLCETA SA sunt elaborate 5 proceduri conform Standardelor de control intern managerial. În anul 2025 s-a inițiat activitatea atât de întocmire a unor proceduri noi, cât și de revizuire a

procedurilor formalizate pentru fiecare compartiment / serviciu, rămânând în curs de aprobare la finalul anului.

III. INDICATORI NECOMERCIALI:

Nr. Crt	Indicator	Formulă calcul	Nivel propus 2025	Realizat 2025	Grad realizare indicator
1.	Creare locuri de muncă:		2	0	0
1.1.	Crearea de locuri de muncă	Număr de angajați cu echivalent normă întreagă/activități noi			
2.	Egalitatea de gen:		0 %	13,05 %	0
2.1	Egalitatea de gen	Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin			

În anul 2025 nu au fost create noi locuri de muncă întrucât raportat la activitatea desfășurată în cadrul societății nu s-a impus acest lucru.

În cadrul SOLCETA S.A. angajații sunt încadrați cu salariul corespunzător pentru postul pe care au fost angajați, fără diferențe de gen și nu există diferențe de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin pentru o muncă egală.

În cadrul SOLCETA SA salariu mediu realizat pentru anagajații de sex feminin este mai mare decât salariu mediu realizat pentru angajații de sex masculin, întrucât posturile ocupate de angajații de sex feminin sunt mai bine plătite decât posturile ocupate de angajați de sex masculin.

Având în vedere faptul că există indicatori pentru care valorile țintă au fost depășite, în sensul pozitiv cu mult peste nivelul propus, considerăm că indicatorii de performanță din planul de administrare pentru anul 2025 au fost realizați în cea mai mare parte.

Raportat la regulamentul serviciului de alimentare cu apă și de canalizare și la rapoartele trimestriale prezentate de directorul societății în ședințele Consiliului de administrație prezentăm realizarea următorilor INDICATORI DE PERFORMANȚĂ OPERAȚIONALI – NEFINANCIARI:

I. Creșterea numărului de clienți a vizat în principal:

1.1. Creșterea numărului de branșamente / racorduri. În anul 2025 s-a realizat o creștere a numărului de branșamente pentru serviciile de apă în orașul Ștei, fiind realizate 11 branșamente noi și 2 racorduri la canalizare, iar în comuna Rieni au fost realizate 5 branșamente noi în anul 2025.

1.2. Diversificarea modalității de încasare a facturilor prin introducerea posibilităților de plată a facturilor la ATM – uri, online. Astfel, pentru achitarea facturilor la nivelul anului 2025, utilizatorii au avut posibilitatea să achite facturile prin virament bancar în conturile societății afișate pe factură, prin aplicația un – doi Centru de plăți sau la stațiile de plată un-doi Centru de plăți, precum și la casieria societății din Ștei, str. Cuza Vodă nr. 13, în timpul programului de lucru de luni până vineri între orele 7:30 – 15:30.

II. Viteza și calitatea reparațiilor:

1. Reducerea duratei de remediere a avariilor în rețele:

- Pentru soluționarea avariilor echipa de lucru din cadrul SOLCETA SA a intervenit în fiecare caz într-un timp foarte scurt de la sesizare, fiind rezolvate pe anul 2025 un număr de 20 avarii: în trim. I 2025 – 3 avarii; în trim. II 2025 – 11 avarii; în trim. III 2025 – 2 avarii; în trim. IV 2025 – 4 avarii.
- Pentru activitatea de mentenanță s-au verificat periodic rețelele de distribuție, pe baza graficelor din registru.

2. Reducerea duratei de răspuns în vederea cererii soluționării clienților.

- În cursul anului 2025 societatea a înregistrat un număr de 25 cereri pentru aviz de principiu, aviz branșare apă, aviz racordare la canalizare, care au fost rezolvate într-un termen de 10 - 12 zile lucrătoare. Pentru sesizările primite telefonic la sediul societății intervalul de soluționare s-a încadrat între 2 și 48 ore, funcție de complexitate.

III. Calitatea apei potabile a vizat : Furnizarea apei potabile pe întreaga arie de operare

Pe parcursul anului 2025 SOLCETA SA a furnizat consumatorilor săi apă la parametri calitativi prevăzuți de normele în vigoare, aspect susținut de buletinele de analiză emise de către Direcția de Sănătate Publică.

Consiliul de administrație al SOLCETA S.A.

Președinte: BARNA GABRIEL CĂTĂLIN

Membrii: GIUREA MINA

BĂLAN CPRIAN SIMION